

第32天：申论·对策建议·提炼措施型

第一节 作答技巧

提炼措施型对策建议题的给定资料若直接谈到解决问题的对策、意见、思路、观点等，考生可结合作答要求直接引用为对策；若介绍成功经验或失败教训，可以从中总结、提炼出对策；若反映具体问题或揭示问题原因的，可以反向推导出对策。提炼措施型的解答思路就是围绕给定资料的直接措施、经验教训、问题、原因等提取对策。

一、审清题意

通读题干，审清关键信息，包括作答范围、作答任务、作答字数、作答身份、作答方式等。考生需明确对策建议的针对对象，避免答非所问。如果题干设定了虚拟角色，提出的对策建议一定要符合限定的身份要求。

二、提出对策

明确问题，围绕给定资料中的直接措施、经验教训、问题、原因等提炼对策是提炼措施型对策建议题的解题思路。面对繁杂的给定资料，考生可利用维度分析法，梳理资料内容，准确锁定答题要点，最终提炼出对策。

维度分析法，即从某个特定角度分析资料内容，使其更具条理性。

常见的分析角度

角度	项目
主体	个人、企业、政府、媒体、公众等
范围	主观、客观；内部、外部等
环节	制度法规、监管执行、人才科技、财务保障、思想观念等
政策	五大发展理念：创新、协调、绿色、开放、共享 四个自信：道路、理论、制度、文化
流程	事物本身的发展先后顺序等

三、整合答案

提炼出对策要点后，考生可根据分析的角度合并同类项，整合对策要点，使内容连贯、语言流畅、逻辑清晰。对策分条罗列时，数量通常控制在3~6条内，排序通常遵循如下原则：

- 第一，轻重缓急，重要、紧急的要点优先阐述；
- 第二，层次分明，由理念深入到制度，再到实际操作；
- 第三，由表及里，由浅入深，由全局到细节。

第二节 技巧运用

【直击真题】（2016年·宁夏·A卷）

“给定资料1”中划线句子谈到了“创业成功是一个小概率事件”，请你根据“给定资料1”，就大学生如何提高创业成功率提出建议。（20分）

要求：

- (1) 观点明确，建议可行；
- (2) 语言简洁，有逻辑性；
- (3) 篇幅不超过200字。

资料1

在某某大学生创业大赛现场，5名女孩准备筹集40万元资金，到武汉近郊去承包50亩地，种植有机蔬菜。台上陈述的女孩充满激情和自信，台下观众也不时报以阵阵掌声。当评委问到“你们种过蔬菜吗？”“你们的创业资金从哪里来？”“农民凭什么把土地转包给你？”“你们种出来的有机蔬菜准备卖给谁？”等问题时，她们的回答却难以令人满意。^{【注1】}如今，创业已经成为青年人口中的高频词语，对大学生而言，创业正在变得“简单”，曾经的理想似乎也触手可及。

机械专业硕士小杨，进入杭州一家民营企业从事技术工作不满半年。因没有期待中的高薪，没有理想中的激情，他开始琢磨创业。此后，他每天都在与人交谈，项目、资金、人脉、经验等问题弄得他头疼，深感创业之艰的他放弃了创业梦。^{【注2】}

某投资基金首席合伙人阎先生拥有20多年投资经历，曾位列《福布斯》中国年度最佳创业投资人榜首。他参与过投资的企业包括完美世界、环球雅思、凡客、分众传媒、百度、阿里巴巴、巨人网络等著名企业。在阎先生看来，当创业成了一种“时尚”和“运动”时，多数人都急功近利地把创业当成了投机行为。他说：“从时下来看，创业的动机大多是源自对财富和名声的渴望。”^{【注3】}

某著名网站策略营销总监范女士认为，赚钱是创业的应有之义，但更多成功的创业者却是从想要赚钱开始，继而解决用户需求，是在解决用户需求、创造社会价值这条路上不断自我追问、探寻并最终走向成功之地的；如果仅仅停留在“为了赚钱”上是赚不到钱的。星巴克CEO舒尔茨曾说：为钱创业是肤浅的，应为梦想所驱动。在创业路上有太多诱惑，也有太多艰险，只有怀揣理想的人才能抵抗诱惑，才能够不惧艰险，朝着自己的目标前行，百折而不回。诺奖得主菲尔普斯在《大繁荣》中指出：大多数创新并非是亨利·福特类型的孤独的梦想家带来的，而是由千百万普通人共同推动，他们有自由的权利去构思、开发和推广新产品与新工艺，或对现状进行改进。正是这种大众参与的创新带来了普通民众的繁荣兴盛——物质条件的改善加上广义的“美好生活”。大众创新带来国家繁荣。

某公司创始人卢先生在接受记者采访时说，目前创业氛围很好，但创业却也成为一种时尚，仿佛不去创业就是落伍了。创业项目的选择部分属于异想天开型

要点导读

【注1】大学生创业的困境之一：创业策划不切实际，没有做好充分的准备。

【注2】大学生创业的困境之二：遭遇项目、资金、人脉、经验等问题。

【注3】创业者的心态：把创业当成投机行为，急功近利。

【注4】由专家观点提炼出对策：解决用户需求，创造社会价值。

【注5】由专家观点提炼出问题：创业面对诸多诱惑、艰险；提炼出对策：为梦想所驱动，坚持奋斗前行。

【注6】大学生创业的困境：创业项

的，部分属于复制型的。而现实需要创新型、技术型的项目，那些通过移动互联网，把原有商业模式去中间化，搞流量，然后再找商业模式，这样的创新都是伪创新。仅怀着一腔热血，就幻想着自己只要去创业就能成为下一个马云，而对创业的概念，对行业隐形的壁垒和门槛却知之甚少。这是许多大学生创业伊始的真实写照。在国内的互联网创业环境中，有一个非常不好的特性就是抄袭成风。很多创业者虽常有好的创意，但是却因为没有好的知识产权制度来保护，导致被其他一些公司抄袭过去，这些公司凭借着更雄厚的资本实力，迅速把原创者打败并挤出市场。

领英中国区总裁在目前的一次公开演讲中，用自身经验阐述了关于创业的两个公理：第一，创业成功是一个小概率的事件，每一个成功故事背后更多是失败；第二，创业没有失败者。即使是创业项目失败，作为创业者而言，过程中积累的经验将促进个人成长，即可定义为成功者。他认为，创业是没有失败者的历程。

ZUK 联合创始人陈先生同样表达了对年轻人创业的观点。陈先生说：“创业是一件很复杂的事情。其实做好每一件事情就是创业。”

【名师点拨】

1. 审清题意

根据题干描述可知，本题属于提炼措施型对策建议题，作答范围限定在“给定资料1”。题目要求“就大学生如何提高创业成功率提出建议”，未设置虚拟角色，考生可从政府基层工作人员的身份出发，提出大学生可以实行的对策。作答要求中的“语言简洁，有逻辑性”提示考生需要逻辑加工对策要点，分层归类书写；题干要求“不超过200字”，那考生一般将答题字数控制在150~200为宜。

2. 提出对策

“给定资料1”由种植有机蔬菜创业策划案例、小杨的创业经历、名人专家的观点意见构成，主要介绍了大学生创业面临的诸多现实困境。运用维度分析法可知现实困境涉及大学生自身的创业准备、创业动机、创业心态等主观因素，以及社会创业环境这一客观因素。在主客观分析的基础上，结合创业的流程将客观因素考虑进去，并融入到大学生的主观原因中，即按照创业动机、创业准备、创业心态、适应市场环境的逻辑过程展开。考生围绕大学生创业现实困境，按照上述分析所得角度，融合名人专家的建议，反推对策即可。

3. 整合答案

遵循分析的逻辑顺序，分条书写建议，并列排列，用序号标明即可。单条建议可采用“总—分”形式组织语言，“总”即建议的核心角度，“分”即具体可行的措施。这种结构有助于明确答案要点，方便阅卷人快速提取答案信息。

【参考答案】

1. 端正创业动机：为梦想驱动，抵抗诱惑；解决用户需求、创造社会价值。
2. 做好创业准备：积累专业知识和市场经验，切实做好创业策划，着重考虑项目、资金、人脉、经验等问题，从现实需要出发选择创新型、技术型的项目，重视创新，不惧艰险，落实创业设想。

目选择不合现实市场需求，伪创新项目多。

【注7】大学生创业的困境：对创业的概念、行业隐形壁垒和门槛知之甚少。

【注8】大学生创业的困境：抄袭成风，创意缺乏良好的知识产权保护。

【注9】由专家观点提炼出对策：积累创业经验，促进个人成长。

3. 塑造成熟心态：脚踏实地，积累经验，不怕失败，做好每一件事。
4. 适应市场环境：熟悉行业壁垒和门槛，拒绝抄袭，借助相关部门保护原创知识产权。(185字)

展鸿教育